



## شرکت بابک مس ایرانیان

خبرنامه توسعه مدیریت - شماره ۳۸ - اردیبهشت ماه ۱۳۹۸



## فهرست



- |    |                             |
|----|-----------------------------|
| ۱  | سخنی با مدیر عامل           |
| ۲  | دانشکاران بابک مس           |
| ۳  | خبرات توسعه مدیریت- میدکو   |
| ۴  | خبرات توسعه مدیریت- بابک مس |
| ۵  | خبرات بابک مس               |
| ۶  | برگ آزاد- قدرشناسی          |
| ۷  | گزارش                       |
| ۸  | تازه ها                     |
| ۹  | برگ آزاد- طوفان فکری        |
| ۱۰ | لغت نامه                    |
| ۱۱ | زنگ ورزش                    |
| ۱۲ | در ستایش مقام کار و کارگر   |
| ۱۳ |                             |

## سختی با مدیر عامل



ماه رمضان شد می و میخانه بر افتاد

(حضرت امام خمینی)

بهار که میشود طبیعت رنگ و رویی تازه میگیرد، هوا خوشگوار میشود و زیبایی ها جلوه ای دیگر می یابند.

امروز اما بهار قرآن فرا رسیده. شکوفه های احساس شکفته وسفره ضیافت خداوندی برای بندگان مومن گستردہ است. عطر مهربانی و نور بخشندگی فضای دل را آکنده و روح حقجو در مسیر سعادت و تعالیٰ قرار دارد. این حال خوش و لطف الهی را خدمت همه همکاران عزیز تبریک عرض میکنم.

ماه مبارک رمضان به ما می آموزد که اگر "هدف" عالی باشد، تحمل سختی لازم و شیرین است. می آموزد که باید از فرمتهای بخوبی استفاده کنیم و گرنه ازدست میرونند. می آموزد که ببخشیم خودمان و دیگران را چرا که خداوند این ماه را ماه بخشش گناهان قرار داده است. می آموزد که خواستن توانستن است.

امیدوارم برکات الهی در این ماه مبارک نصیب همه ما شود.

محمد رضا میرزا بی

مدیر عامل

## دانشکاران بابک مس

### دانشکار بزرگ ...



مجید طاهرزاد  
سربرست تعمیرات کارخانه لوله



عنوانین دانش ها:

طراحی و ساخت هود بخش حرارت دهی دستگاه آنیل میانی لوله مسی

اتومات کردن دیزل پمپ خط آب آتش نشانی

راه اندازی کوره ریخته گری آپکست

تعمیر پمپ و کیوم کوره آتبین

پنج طبقه نمودن بستهای کوره آنیل نهایی آتبین

اتوماتیک نمودن عملکرد هوک

تهییه کتابچه مجموعه دانستنی های بدو ورود به صنعت

استفاده از فرماها و نرم افزارهای تحت وب جهت اجرای نظرسنجی و پرسشنامه ها و ...



جابر یزدی تازاد



محمد مهدی خالقیان



شاهین نجارزاده



امیرحسین اخباری



همید پاینده



هادی منگای



محمد حسین چشتی



محمد کافی



امیر جعفری



سعید کریم زاده



محمد مهدی یزدانی



سید محمد مرتضی نیا

## خبرنامه توسعه مدیریت - میدکو

در تاریخ ۱۸ اردیبهشت ماه، دوره انتقال مفاهیم "تفکر مبتنی بر ریسک" در مجتمع کنسانتره و گندله سازی زرند، با حضور مدیران و سپرستران واحدهای مختلف این مجتمع برگزار شد. طی این دوره، مفاهیم پایه‌ای مدیریت ریسک مرور گردید.

برگزاری دوره انتقال مفاهیم تفکر مبتنی بر ریسک در مجتمع کنسانتره و گندله زرند



در تاریخ ۲ اردیبهشت ماه دوره آموزشی سیستم های مدیریت یکپارچه (IMS) با حضور مدیران شرکت مانا و در تاریخ ۷ اردیبهشت ماه دوره آموزشی ISO ۱۴۰۰۱ با حضور کارشناسان این مجموعه برگزار گردید.

برگزاری دوره آموزشی سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) در شرکت مانا



در تاریخ ۷ اردیبهشت ماه دوره آموزشی دانش‌نویسی و سیستم جامع مدیریت دانش در شرکت گسترش و نوسازی معادن خاورمیانه با حضور مدیران و کارشناسان این مجموعه برگزار گردید.

برگزاری دوره آموزشی دانش‌نویسی و سیستم جامع مدیریت دانش در شرکت گسترش و نوسازی معادن خاورمیانه



به منظور الگوبرداری از رویکردها، اقدامات و دستاوردهای مدیریت دانش در میدکو، نشستی با مدیران محترم شرکت مجتمع صنایع قائم رضا در تاریخ ۹ اردیبهشت ماه برگزار گردید.

برگزاری نشست با مدیران شرکت مجتمع صنایع قائم رضا



در تاریخ ۱۵ اردیبهشت ماه چهارمین جلسه انجمن خبرگی فراسازمانی سایش کارگاه و کارکنان شرکت مانا در محل مجتمع فولاد بوتیای کرمان برگزار گردید.

برگزاری دوره آموزشی ISO ۹۰۰۱ در مجتمع فولاد بوتیا



در تاریخ ۱۵ اردیبهشت ماه چهارمین جلسه انجمن خبرگی فراسازمانی سایش و خوردنی در محل مجتمع معادن، کنسانتره و گندله سازی شرکت فولاد سیرجان ایرانیان برگزار گردید.

برگزاری چهارمین جلسه انجمن خبرگی فراسازمانی سایش و خوردنی



ارائه گزارش پیشرفت برنامه های واحد توسعه مدیریت به مدیرعامل و مشاورین محترم هلدینگ میدکو

در تاریخ ۱۱ اردیبهشت ماه جلسه ای به منظور ارائه گزارش پیشرفت برنامه های واحد توسعه مدیریت به مدیرعامل محترم هلدینگ میدکو، توسط همکاران این واحد در ستاد تهران و کرمان به صورت ویدئو کنفرانس برگزار گردید.

## خبرار توسعه مدیریت - بابک مس

جهت آشنایی پرسنل جدید با رویه کنترل و کدینگ مستندات ، دوره آموزشی با زمانبندی مشخص برای ایشان برگزار گردید.

### آموزش کدینگ مستندات به پرسنل جدید



هسته مرکزی استقرار و بهبود سیستم ها با هدف استقرار سیستم های مدیریتی در کارخانه کاتد و بازگری و بهبود مستمر این سیستم ها در کارخانه لوله و توسعه مدیریت پایدار در مجتمع تشکیل شد که اعضای آن خانم ها مهندس ظهوماسی، کافی و آقایان مهندس اختری، یزدانی و سلیمانی هی باشند.

### تشکیل هسته مرکزی استقرار و بهبود سیستم ها



خبرنامه توسعه مدیریت / شماره ۲۸ / اردیبهشت ماه ۱۳۹۸

در راستای استقرار سیستم های مدیریتی یکپارچه در کارخانه کاتد و نگهداری این سیستم ها در کارخانه لوله، دوره های آموزشی با برنامه زمانبندی مشخص برای تمامی پرسنل دو کارخانه در حال برگزاری می باشد.

### برگزاری دوره های آموزشی سیستم ها



میزی مراقبتی سیستم های مدیریت کیفیت بر اساس استاندارد ایزو ۹۰۰۱ ویرایش ۱۵، ۲۰۰۲، سیستم مدیریت زیست محیطی بر اساس استاندارد ایزو ۱۴۰۰۱ ویرایش ۱۵ و سیستم ایمنی و بهداشت شغلی بر اساس اهسas ۱۸۰۰۱ در آبان ماه ۹۷ توسط شرکت SGS انجام و گواهینامه های مذکور تجدید شد.

### اجرای ممیزی مراقبتی سیستم های مدیریتی



به مناسب جشن پیروزی انقلاب اسلامی، از دانشکاران برتر شرکت بابک مس ایرانیان تقدیر شد. در این مراسم آقای طالبیگی به اهمیت تسهیم دانش و به کارگیری آن اشاره نموده و از تمامی همکاران خواستند در این امر مشارکت فعالی داشته باشند.

در آذرماه ۹۷ ممیزی مراقبتی نظام آرستگی محیط کار با هدف پایداری آرستگی در کارخانه لوله انجام و واحدهای برتر شناسایی و تقدیر شدند. در کارخانه کاتد خیزمهیزی اویله نظام آرستگی محیط کار انجام و آموزش های لازم به پرسنل داده شد.

### تقدیر از دانشکاران برتر



### اجرای ممیزی مراقبتی ۵



## خبرنامه توسعه مدیریت / شماره ۳۸۸ / اردیبهشت ماه ۱۴۰۰



همایش پلاده روی خاورمیانه



بازدید سفیر ایران در قطر از غرده باک مس



نشست مهندسین مدیر تعالیٰ بارگاه



گزارش افتتاح روز در فریدن



بازدید مدیرکل محیط زیست اهلی از کارخانه کادس



بازدید دانش آموزان از کارخانه اوله مسما

## برگ آزاد...



### سایید قدر شفایان باشیم

◀ علی طایبی‌گی-مدیر سرمایه انسانی و HSEC

در بین تمام طرز فکرها که ممکن است تجربه‌شان کرده باشید یک طرز فکر وجود دارد که زندگی‌تان را به‌طورکلی متحول می‌کند و آن سپاس‌گزاری است. توجه کردن به چیزهایی که دارید، گام مهمی به سمت رسیدن به اهدافتان و بالا بردن اعتماد به نفس‌تان است. حال این سپاس‌گزاری می‌تواند از خداوند و یا از خانواده، دوستان و محل کارتان باشد.

برای داشته‌هایتان شکرگزار باشید تا بیشتر به شما برسد. اگر مدام روی نداشته‌تان متمرکز شوید هیچ وقت قانع نمی‌شوید.

طی تحقیقات صورت گرفته توسط دانشمندان؛ قدرشناسی، سلامت روح و جسم یک انسان را تقویت می‌کند و استرس، نگرانی و ترس را کاهش می‌دهد و از بروز بیماری‌های از جمله فشارخون، بیماری‌های قلبی و نارسایی‌های سیستم اعصاب پیشگیری می‌نماید.

دقت کرده‌اید برخی از انسان‌ها به نیمه‌خالی لیوان دقت بیشتری دارند این افراد چون در بیشتر مواقع بر روی موارد منفی متمرکز می‌شوند و هیچ وقت خلاقیت‌های جدیدی به ذهن آن‌ها خطور نمی‌کند. ولی بالعکس اگر شما به نیمه‌پر لیوان نگاه می‌کنید یعنی بر داشته‌های خود متمرکز شوید به تدریج ایده‌ای جدیدی به ذهن‌تان جذب می‌کنید و فرمتهای بیشتری در اطراف خود می‌بینید این مثبت نگری بر روی فکر کردن، صحبت کردن، راه رفتن و برقراری ارتباط با دیگران تأثیر مثبت داشته و موجب افزایش چشمگیری در بالا بردن اعتماد به نفس‌تان می‌گردد.

دوست خوبی قدردانی و سپاس می‌تواند به یک عادت تبدیل شود. البته این در صورتی است که بارها تکرار شود. با تکرار و تمرین مداوم سپاس، شما می‌توانید سلامتی خوشیتی و ثروت را تضمین نمایید. پس سعی کنید همیشه گامی به سمت جلو بردارید و همیشه قدردان گام‌های قبلی خودتان باشید. همیشه سعی کنید به داشته‌هایتان بیشتر توجه کنید تا بتوانید اتفاقات خوب بیشتری برای خود رقم بزنید. درواقع زندگی بیرون ما بازتابی از زندگی درونی و تفکرمان است.

گاهی اوقات انسان‌ها بر روی اهدافشان متمرکز می‌شوند و سایر مواردی که دارند را فراموش می‌کنند. پس سعی کنید بر روی داشته‌های خود متمرکز شوید و قدر چیزهایی را که دارید بدانید. با این دید مثبت می‌توانید با آن‌وش باز با آینده و اتفاقات خوبی که در راه است، روبرو شوید.

خداآوند متعال می‌فرماید «اگر شکرگزار باشید حتماً شمارا زیاده‌خواهم بخشید». بحار، ج ۷۱، ص ۴۵

پس سعی کنید در هر لحظه قدردان خداوند باشیم و به خاطر تمام نعمت‌هایی مثل دیدن، شنیدن، راه رفتن، نفس کشیدن، سلامتی، همسر خوب، پدر، مادر، همکار خوب، شغل خوب و... شکرگزاری کنیم. در دفتری بنام دفتر شکرگزاری هر روز صبح بالاصله بعد از بیدار شدن از خواب و هر شب قبل از خوابیدن خداوند مهربان را به خاطر نعمت‌هایی که به ما عطا نموده شکرگزاری نماییم و به صورت مکتوب در این دفترچه ثبت کنیم که در هنگام ثبت تأثیر چشمگیری در روحیه و اعتماد به نفس می‌گذارد. این یک قانون است که می‌باشد رعایت گردد.

## گزارش



### مدیریت دانش بابک مس ایرانیان

تلash جهت کشف، کسب، ثبت، نگهداری و به اشتراک گذاری دانش به عنوان یک فرآیند  
جاری با هدف افزایش بهره‌وری سرمایه انسانی و ایجاد ارزش افزوده در شرکت بابک مس  
ایرانیان صورت می‌پذیرد.

- برخی از اقداماتی که در راستای تحقق این هدف در شرکت بابک مس ایرانیان اجرا می‌گردد:
- برگزاری دوره آموزش مدیریت دانش به صورت مستمر و به عنوان آموزش بدرواستخدام
  - چاری سازی نظام پیشنهادات
  - برگزاری کمیته‌های تخصصی و مدیریتی جهت بررسی و تحلیل پیشنهادات و ثبت دانش
  - ثبت تجربه حاصل از تعهیرات اضطراری و مهه
  - بروز رسانی مستمر فرایندها و دستورالعمل‌ها به عنوان ساختار دانشی شرکت
  - تعبیین شکاف‌های دانشی شرکت و به اشتراک گذاری در بین همکاران
  - تشکیل انجمن‌های خبرگی با موضوعات تخصصی مورد نیاز
  - تقدیر از دانشکاران و پیشنهاد دهنده‌ها با اهدای پاداش‌های مادی و معنوی



### استقرار استانداردهای مدیریتی

تلash جهت استقرار سیستم‌های مدیریتی در شرکت بابک مس ایرانیان با هدف جاری سازی  
این الزامات در تمامی سطوح سازمان و پیگیری مستمر تا تبدیل شدن به یک فرهنگ سازمانی  
منطبق با استانداردهای بین‌المللی صورت می‌پذیرد.

کارخانه لوله مسی مدت دو سال می‌باشد که توانسته است گواهینامه‌های IMS را اخذ و  
مراقبت نماید. همچنین با توجه به راه اندازی کارخانه کاتد مس اخذ این گواهینامه‌ها برای این  
کارخانه بیز در برآمده سال جاری وجود دارد که اقدامات انتقال گواهینامه به OHSAS 18001 به  
ISO 45001 در دست اقدام می‌باشد تا در موعد مقرر صورت پذیرد.

- برخی از اقداماتی که در راستای تحقق این هدف در شرکت بابک مس ایرانیان اجرا می‌گردد:
- تشکیل کمیته تخصصی و مدیریتی تحت عنوان "کمیته توسعه مدیریت و بهبود فرآیندها"
  - بهره‌گیری از مشاوران متخصص و مصاحب نظر در ارزیابی، پایش و به روز آوری دائم فرآیندها
  - برگزاری دوره‌های آموزشی جهت افزایش دانش اعضای کمیته و مصحابان فرآیندها
  - شناسایی و تقدیر از افراد فعال با اهدای پاداش‌های مادی و معنوی

## تازه ها

آقای مهندس صفرعلی رضایی، مدیر تولید کارخانه لوله مسی شرکت بابک مس ایرانیان، از راه اندازی مجدد کوره ذوب ۶۵۰ kw آپکست بدون تعویض نسوز ایندکتور خبر داد و افزود: بر اثر نشتی آب از مسیر آبگرد داخل تابلو، آب بر روی شیشه های برقی پاشیده و سطح ولتاژ بالا بین دو شیشه باعث یونیزه شدن آب و اتصالی و در نهایت خارج شدن یکی از IGBT ها و کارت های الکترونیکی آن از مدارگردید. که طی اعلام واحد تعمیرات و با توجه به حجم خرابی ایجاد شده در تابلوی TIV-۱ و مسجل شدن عدم امکان بازیابی راه اندازی مجدد تابلو، تخلیه اضطراری کوره ذوب پس از انجام اقدامات اولیه عملیاتی و اینمی صورت گرفت. که با همکری با تیم عملیات و پیش بینی امکان راه اندازی مجدد کوره بدون تعمیر و تعویض ایندکتور، مذاب درون ایندکتور تخلیه نگردید و کوره مجدداً به حالت اولیه خود برگردانده شد. ایشان همچین از بهبود عملکرد قالب های گرافیتی جهت تولید لوله مادر ۳۸mm به روش UPCAST با استفاده از جرم کوبیدنی sic به همراه مایع Divasol خبر دادند و افزودند:

در هنگام استفاده از چسب KOS جدادشدن ترکیباتی از این چسب و ورود آن ها به درون قالب و دیواره سوراخ های تغذیه، باعث ایجاد عدم یکنواختی در تغذیه مذاب و چسبندگی این مواد به دیواره قالب شده، که از عمر قالب و کیفیت محصول تولیدی کاسته می شد. و همچنین گاهها باعث نفوذ مذاب داخل غلاف گرافیتی می گردید که باعث توقف و یا کاهش راندمان خنک کنندگی قالب می شده است. که پس از استفاده از این نمونه جرم کوبیدنی Sic تمام اشکالات ذکر شده برطرف و ب با تلاش و دققت و نظارت پرسنل واحد آپکست میزان تولید از نظر کیفی و کمی افزایش چشمگیری داشته است. بطوری که رکورد تولید با یک قالب از ۱۰ تن به ۲۴ تن و میانگین تولید یک ماه از ۶ تن به ۱۵ تن افزایش یافته است.



## برگ آزاد ...



### طوفان فکری

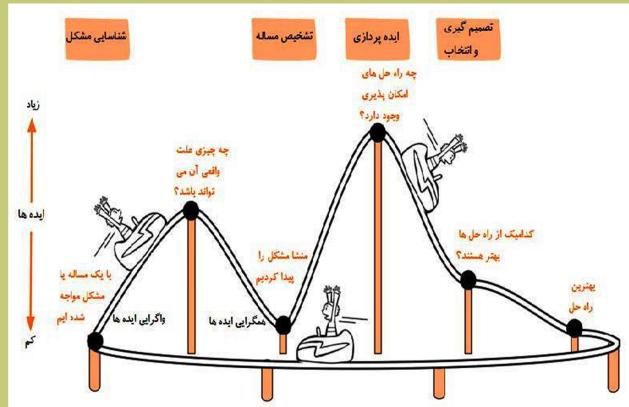
محمد محمدی بزدانی / مسئول سیستم ها

فرآیند طوفان فکری و قطار ایده ها:

در شکل زیر فرآیند طوفان فکری را از زمان مواجهه با مسئله یا مشکل تا زمان تصمیم گیری و انتخاب یک راه حل به صورت بسیار ساده و مفهومی به تصویر کشیده ایم که در آن باید به دو نکته ذیل به دقت توجه کرد:

■ باید به تعداد ایده ها در هر مرحله دقت نمود؛

■ تسهیل گر جلسه باید به زمان و اگرا ایده پردازی کردن و زمان همگرا ایده پردازی کردن دقت کند تا روند جلسه و ایده پردازی به مسیری غیرقابل کنترل و بیهووده نزود.



چقدر برای حل مشکلات از روش طوفان فکری استفاده می کنید؟

احتمالاً حداقل یک بار آن را به کار برده اید؛ حتی اگر نامش را ندانسته باشید! تکنیکی رایج در حل مسئله که در واقع یک تکنیک خلاقیت فردی یا گروهی است که در طی آن، با جمع آوری فهرستی از ایده ها که خود به خود توسعه اعضا تولید می شوند؛ برای رسیدن به یک جمع بندی در مورحل یک مسئله تلاش می کند.

جالب است بدانید که تحقیقات گوناگون نشان داده اند که طوفان فکری انفرادی هم از لحاظ کیفیت و هم از لحاظ کمیت از نوع گروهی نتیجه بخش تر است؛ اما وقتی تنهایی کار می کنید نمی توانید به اندازه جلسه گروهی به ایده ها پر و بال دهد؛ چرا که اینها تجربه و قوه خلاقیت مجموع اعضا گروه را ندارید.

طوفان فکری گروهی بهتر از جلسه گروهی است؟!

زمانی که به دنبال حل یک مسئله به روش جلسه گروهی هستیم؛ عمدتاً با مشکلات بسیاری روبرو می شویم؛ از جمله؛ افرادی با اعتماد به نفس بالاتر در بحث، مشارکت بیشتری دارند و سایر اعضا که اعتماد به نفس پایین تری دارند به افراد احترام می کنند و برتر، سعی در تطبیق خود با نظرات گروه دارند؛ از بیان آزادانه ایده هایشان می ترسند و خود را سانسور می کنند.

اما در روش طوفان فکری با فراهم ساختن محیطی آزاد، به دنبال آن هستیم که با استقبال از نظرات متفاوت همه اعضا، آن ها را تشویق به مشارکت کنیم تا به نقطه ای بررسیم که طرفداران این روش، مهم ترین و اصلی ترین مزیت را برای آن ذکر می کنند؛ تقویت روحیه کار گروهی؛ در کنار آن در جلسات طوفان فکری، شاهد تجربه لذت بخش کار تیمی و نزدیک تر شدن اعضا گروه خواهیم بود و استفاده از این روش می تواند افراد را به راه حل ها متوجه سازد؛ زیرا آن ها خودشان را در یافتن این راه حل ها سهیم می دانند.

## لغت نامه



: (vision)

آنچه که سازمان تمایل دارد به آن تبدیل شود همانطور که توسط مدیریت ارشد بیان شده است.

: (mission)

فلسفه وجودی سازمان، همانطور که توسط مدیریت ارشد بیان شده است.

: (strategy)

طرحی برای دستیابی به اهداف بلند مدت یا کلی.

: (quality)

میزان براورده سازی الزامات توسط مجموعه ای از ویژگی های ذاتی یک موجودیت. (اصطلاح "کیفیت" می تواند پاسخگوی مانند ضعیف، خوب یا عالی به کار رود).

: (requirement)

نیازیا انتظار که به صورت تصویری، تلویحی یا الزامي بیان میشود (یک الزام مشخص شده الزامي است که بیان شده باشد، برای مثال به صورت اطلاعات مكتوب).

: (statutory requirement)

الزام اجباری مشخص شده توسط نهاد قانون گذار.

: (regulatory requirement)

الزام اجباری مشخص شده توسط نهاد دارای اختیار از سوی نهاد قانون گذار.

: (procedure)

روش مشخص شده برای انجام یک فعالیت یا فرآیند (روش اجرایی می تواند مكتوب یا غیر مكتوب باشد.)

: (outsourcing)

ایجاد تر تبیاتی که یک سازمان بیرونی بخشی از کارکرد یا فرآیند سازمان را انجام دهد.

: (design and development)

مجموعه ای از فرآیندها که الزامات مربوط به یک چیز را به الزامات با جزئیات بیشتر تبدیل می کند. (جهت مشخص نمودن ماهیت آنچه که طراحی و توسعه می شود می توان یک توصیف کننده به کار برد مانند طراحی و توسعه محصول)

: (infrastructure)

سیستمی مشکل از تسهیلات، تجهیزات و خدمات مورد نیاز برای عملیات سازمان.

: (management system)

مجموعه ای از اجزای مرتبط یا متعامل یک سازمان به منظور ایجاد خط مشی ها و اهداف و فرآیندها چهت دستیابی به آن اهداف

: (quality management system)

بخشی از سیستم مدیریت که با کیفیت مرتبط است.

: (work environment)

مجموعه ای از شرایط که کار در آن انجام می شود (شرایط می تواند شامل عوامل فیزیکی، اجتماعی و روانشناسی باشد).

: (policy)

مقامد و جهت گیری سازمان که بصورت رسمی توسط مدیریت ارشد بیان می شود.

: (quality policy)

خط مشی مربوط به کیفیت. (عموما خط مشی کیفیت با خط مشی کل سازمان سازگار بوده و می تواند با چشم انداز و ماموریت سازمان هم راستا شود و جارچوب را برای تعیین اهداف کیفیت فراهم نماید).

## زنگ ورزش



تیم تنیس روی میز بانوان شرکت بابک مس ایرانیان



کسب مقام دوم تنیس روی میز انفرادی توسط سرکار خانم طهماسبی



کسب مقام دوم تنیس روی میز گروهی بانوان



تیم تنیس روی میز آقایان شرکت بابک مس ایرانیان



تیم والیبال آقایان شرکت بابک مس ایرانیان



تیم فوتسال آقایان شرکت بابک مس ایرانیان

## در ستایش مقام کار و کارگر

در شرافت و افتخار کارگران همین بس است که پیامبر اسلام صلی الله علیه و آله آtan را بزرگ داشته و احترام فرموده است. می گویند روزی آن حضرت بر کارگری به نام سعد انصاری می گذشت پینه های دست او را دید و سبب آن را پرسید. کارگر انصاری عرض کرد: اثر بیل زدن است که بدان مخارج ختواده ام را تأمین می کنم. حضرت دست او را تکان داد و بنا به روایتی بوسید و او را پیش روی اصحاب گرداند و فرمود: «این دستی است که خدا آن را دوست می دارد. »

